

适材适所

· 没有一个人是差劲的人

昭和 30 年代上半叶，是四处增设事业场的松下电器的成长期。一位营业所长对创业者说道：“我这边是全新的事业场，从很多地方都派来了人，但是没有优秀的人才。从内容、素质等各个方面也分不出好坏，没什么用的人太多了，所以很麻烦”。

听到这些，创业者脸色一沉愤怒地呵斥道：

“松下电器员工就没有差劲的人。我们原本也没有招差劲的人的打算”。他接着说道：“而且，认为有差劲的人或者不优秀的人的这种想法本身就不对。你这样想能做好工作吗？就算真的有那样的人，那么好好思考如何引导，如何让其最大限度地发挥出能力来，不正应该是负责人的工作吗？因为是新的事业场，所以就先入为主地断定派来的人都是不够优秀的人，有这种想法的你才是不行的人。”



1956 年 第四事业部内新开设的家庭电器展示厅