

## 周转资金被回收

1980 年（昭和 55 年），当时小川就任松下住设的专务。该公司的主要产品为煤气机器、石油炉、锅炉等，其销售渠道也与家电商品不同，在经营状态持续低迷的时候，还遭受了石油危机的重创，销售额骤跌、库存激增、出现了严重的赤字，公司经营陷入了危机。当时，资金筹措成为了总公司的责任。小川这样讲述到。

“本来的话，出现这种情况就应该尽早撤退，但在当时，松下住社里甚至连干部员工都怨声载道，抱怨从陷入困境的子公司收取利息的总公司太无情了。这家公司已经与自主责任经营相去甚远。

就在这时，身为最高顾问的创业者偶尔会顺路过来。偏偏在形势这么差的时候来，虽然这样想但是也没有办法。全体董事一起来考察了产品。创业者表示‘工厂和产品都很不错’，但是听到经营出现了严重赤字时他的表情骤然一变。

‘销售额明明达到了 1000 亿日元，却 90 亿的赤字这像话吗？我可不知道松下哪里能出现这样的经营。’创业者当场给总公司的干部打了电话，下达了这样的命令，‘把 200 亿借给这样的公司，这都是总公司的错。马上把 200 亿日元收回来。’在这种时候如果把这笔钱收回的话，这个月的工资都发不出来，给其他公司的费用也支付不了。公司就会倒闭了。

作为社长代理的副社长，在旁边听到了电话内容，受到冲击晕倒了。创业者看到此情此景这样说到，‘经营濒临危机，一把手倒下了成何体统？小川，你是这里的二把手对吧。公司就交给你了。’

我拼命恳求创业者，‘现在收回资金公司就会立即倒闭。请您三思啊！’但是创业者的回答却是，‘不行。总公司是绝对不会把钱借给你们这样的经营者的。这里员工 3000 人，你们集思广益去做个重建方案出来吧。如果重建方案做好了，我会给银行行长写推荐信的。把土地和工厂拿去抵押，贷款将公司重建起来把。’”

就这样，小川向南都银行等 3 家银行贷款。



1980 年 视察松下住设，创业者心情愉快地参观工厂。左为小川专务（时任）



1977 年 燃气设备事业部的台式燃气灶生产线