

拥有实事求是之心

在展开经营的过程中，作为经营者需要具备的重要心态多种多样，但是其中最根本的就是实事求是之心。我是这样认为的，也是这样一路努力过来的。经营者只有拥有了这种实事求是之心，上面所讲到的这些才能得以发挥作用。缺乏实事求是之心的经营绝对不能得到长久的发展。

所谓实事求是之心，就是不囿于任何事物的心。不囿于自己的利害得失和感情，也不囿于知识和成见等等，是能够观察事物的本来面目之心。如果人心一旦囿于什么事物的话，那么就无法看到事物的本来面目。这就好比用有色的或者歪曲的镜片去观察事物。如果镜片是红色的，那么即使是一张白纸也会看成红色。如果用歪曲的镜片，即使是笔直的棍子看起来也成了弯的。这样的话，就无法正确地捕捉事物的真相和真实面貌。因此，用受到局限的心去观察事物的话，就会导致判断失误，也容易采取错误的行动。

与此相对的，所谓实事求是之心就如同透过没有颜色也没有歪曲的镜片去观察事物，白的就是白的、直的就是直的，能够看到事物的本来面目。于是也就能够了解真实面貌以及事物的真相。用这样的心态去观察行事的话，在任何情况下都没有那么容易发生过失。

经营，就是要合乎天地自然的法理，倾听社会大众的声音，在公司内部集思广益，做好该做的事情，这样就一定能够取得成功。就这种意义而言，经营绝对不是什么难事。但要想实现这种成功，经营者必须拥有实事求是之心。

正如前面提到的那样，合乎天地自然的法理，就是下雨了要打伞这样的事情。下雨了自然要打伞，这就是实事求是之心。如果逞强不打伞，那就是因为心里受到了局限。于是就会被雨淋湿。这样经营是不会顺利的。

谦虚地倾听社会和大众的声音，谦虚地听取部下的意见。如果能够做到，那便是实事求是之心。认为自己才是正确的，认为自己要更了不起，如果囿于这样的想法，就会听不进去别人的话。也就无法做到集思广益。这样一来，就变成了只凭借独自一人的小小智慧开展经营。这样很容易招来失败。

如果拥有实事求是之心，就能看清事物的真相。在此基础上，也就知道什么该做而什么不该做。从而就会产生“该做的做、不该做的不做”这种真实的勇气。

不仅如此，还会产生宽容之心和慈悲之心，这样就能实现一切人力和物力都能发挥作用的经营。而且，无论面对怎样的形势变化，都能够灵活、畅通无阻地应对自如，也就更容易实现日日创新的经营。

总之，实事求是之心会让人变得正确、坚强、聪明。可以说正确、坚强、聪明的极致，应该就是所谓的神吧。所以，人虽然不是神，但随着不断培养实事求是之心能够越接近于神。这样一来，无论做什么都会成功。经营也是如此。

不过，话虽如此，想要拥有实事求是之心绝非易事。人有感情的好恶，还有各种各样的欲望。这些都是人类本身就具有的，是不可能完全抹灭的。如果将这些东西抹灭了，人也就不再是人了。

因此，这种容易囿于自己的感情或是利害得失，也是人之常情的表现。此外，最近学问和知识的不断进步，各种各样的主义思想也想产生，人们也会囿于这些因素。所以，不囿于任何事物，说起来容易，做起来却是极为困难的。但是，也正因为很难，实事求是之心才越发重要，才必须要努力培养和提高这种心态。

那么，要怎样培养和提高这种实事求是之心呢？方法其实是多种多样的。例如，据说在日本的战国时代，许多武将经常悟禅。悟禅，是为了消除心中的杂念，它与实事求是之心也有异曲同工之妙。战争也是一种经营，它可谓是拼上性命的最为认真的经营。古代的武将为了能够心无杂念地应战，所以通过悟禅培养自己的这种心态。

我一直思考着这样的问题。据说下围棋，就算不接受过老师的指导，只要大约下个一万次自然就能拥有初段的实力。所以说如果想要拥有实事求是之心，在心里有着这种强烈的愿望，并且每天都以这样的心情度过

的话，大约经过一万天，也就是大约三十年，应该也就能够达到实事求是之心的初段水平了吧？能够达到初段的话，遇事时这种实事求是之心就能发挥作用，也就能够避免犯下大错。我是这样认为的，每天也都把这种想法铭记于心，然后对自己的言行进行反思，以期培养、提升自己的实事求是之心。

就像这样，按照自己认为是对的方法去做就足够了。但是培养、提高实事求是之心这件事情本身，对于所有的经营者，甚至说对于所有人而言都是应该铭记于心的，这是极为重要的。如果没有这种实事求是之心，经营就不会取得真正的成功，人生也就无法得到真正的幸福。所以，倘若给实事求是之心设定段位的话，那么我希望大家至少能够达到初段水平。如果能够做到这些，自然能够领会得到上面提到的内容，也自然能够将其活用。实事求是之心，才是促成经营成功的最基本心态。

Copyright PHP 研究所

出处：松下幸之助 实践经营哲学（PHP 研究所，2012）